

## Syyskuu 2026

|                               | Tilinpäätös<br>2025 | Talousarvio<br>2026 | TA muutos<br>2026 | TA + MU<br>2026   | Toteuma<br>01-09/2026 | Jäljellä        | Toteuma-%    |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------|--------------|
| <b>B20 Hallintopalvelut</b>   |                     |                     |                   |                   |                       |                 |              |
| Myyntituotot                  | 69 746              | 59 000              | 0                 | 59 000            | 62 390                | -3 390          | 106 %        |
| Maksutuotot                   | 55 245              | 1 500               | 0                 | 1 500             | 1 265                 | 235             | 84 %         |
| Tuet ja avustukset            | 52 198              | 2 527               | 0                 | 2 527             | 12 532                | -10 005         | 496 %        |
| Muut toimintatuotot           | 187 475             | 250 000             | 0                 | 250 000           | 347 260               | -97 260         | 139 %        |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>364 664</b>      | <b>313 027</b>      | <b>0</b>          | <b>313 027</b>    | <b>423 446</b>        | <b>-110 419</b> | <b>135 %</b> |
| Henkilöstökulut               | -841 068            | -724 537            | 0                 | -724 537          | -542 283              | -182 254        | 75 %         |
| Palvelujen ostot              | -1 785 339          | -1 935 301          | 0                 | -1 935 301        | -1 524 980            | -410 322        | 79 %         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -37 868             | -16 540             | 0                 | -16 540           | -15 620               | -920            | 94 %         |
| Avustukset                    | -423 969            | -382 500            | 0                 | -382 500          | -352 996              | -29 504         | 92 %         |
| Muut toimintakulut            | -128 489            | -119 190            | 0                 | -119 190          | -81 728               | -37 462         | 69 %         |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-3 216 734</b>   | <b>-3 178 069</b>   | <b>0</b>          | <b>-3 178 069</b> | <b>-2 517 607</b>     | <b>-660 462</b> | <b>79 %</b>  |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-2 852 070</b>   | <b>-2 865 042</b>   | <b>0</b>          | <b>-2 865 042</b> | <b>-2 094 161</b>     | <b>-770 881</b> | <b>73 %</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | 4 876               | 0                   | 0                 | 0                 | -299                  | 299             | 0 %          |
| <b>VUOSIKATE</b>              | <b>-2 847 194</b>   | <b>-2 865 042</b>   | <b>0</b>          | <b>-2 865 042</b> | <b>-2 094 459</b>     | <b>-770 583</b> | <b>73 %</b>  |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -24 188             | -65 784             | 0                 | -65 784           | -22 891               | -42 893         | 35 %         |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>       | <b>-2 871 382</b>   | <b>-2 930 826</b>   | <b>0</b>          | <b>-2 930 826</b> | <b>-2 117 350</b>     | <b>-813 476</b> | <b>72 %</b>  |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>    | <b>-2 871 382</b>   | <b>-2 930 826</b>   | <b>0</b>          | <b>-2 930 826</b> | <b>-2 117 350</b>     | <b>-813 476</b> | <b>72 %</b>  |
| <b>C200 Demokratia</b>        |                     |                     |                   |                   |                       |                 |              |
| Myyntituotot                  | 2 892               | 0                   | 0                 | 0                 | 0                     | 0               | 0 %          |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>2 892</b>        | <b>0</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>              | <b>0</b>        | <b>0 %</b>   |
| Henkilöstökulut               | -10 503             | 0                   | 0                 | 0                 | 0                     | 0               | 0 %          |
| Palvelujen ostot              | -4 688              | -140                | 0                 | -140              | -79                   | -61             | 56 %         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -527                | 0                   | 0                 | 0                 | 0                     | 0               | 0 %          |
| Muut toimintakulut            | -899                | -918                | 0                 | -918              | -944                  | 26              | 103 %        |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-16 618</b>      | <b>-1 058</b>       | <b>0</b>          | <b>-1 058</b>     | <b>-1 023</b>         | <b>-35</b>      | <b>97 %</b>  |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-13 726</b>      | <b>-1 058</b>       | <b>0</b>          | <b>-1 058</b>     | <b>-1 023</b>         | <b>-35</b>      | <b>97 %</b>  |
| <b>VUOSIKATE</b>              | <b>-13 726</b>      | <b>-1 058</b>       | <b>0</b>          | <b>-1 058</b>     | <b>-1 023</b>         | <b>-35</b>      | <b>97 %</b>  |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>       | <b>-13 726</b>      | <b>-1 058</b>       | <b>0</b>          | <b>-1 058</b>     | <b>-1 023</b>         | <b>-35</b>      | <b>97 %</b>  |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>    | <b>-13 726</b>      | <b>-1 058</b>       | <b>0</b>          | <b>-1 058</b>     | <b>-1 023</b>         | <b>-35</b>      | <b>97 %</b>  |
| <b>C201 Strateginen johto</b> |                     |                     |                   |                   |                       |                 |              |
| Myyntituotot                  | 63 839              | 55 000              | 0                 | 55 000            | 62 390                | -7 390          | 113 %        |
| Maksutuotot                   | 52 200              | 0                   | 0                 | 0                 | 0                     | 0               | 0 %          |
| Tuet ja avustukset            | 115                 | 88                  | 0                 | 88                | 0                     | 88              | 0 %          |
| Muut toimintatuotot           | 186 771             | 250 000             | 0                 | 250 000           | 347 121               | -97 121         | 139 %        |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>302 925</b>      | <b>305 088</b>      | <b>0</b>          | <b>305 088</b>    | <b>409 511</b>        | <b>-104 423</b> | <b>134 %</b> |
| Henkilöstökulut               | -212 119            | -216 038            | 0                 | -216 038          | -147 265              | -68 773         | 68 %         |
| Palvelujen ostot              | -275 127            | -206 878            | 0                 | -206 878          | -282 707              | 75 829          | 137 %        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -11 057             | -3 896              | 0                 | -3 896            | -3 538                | -358            | 91 %         |
| Avustukset                    | -18 829             | -13 000             | 0                 | -13 000           | -13 200               | 200             | 102 %        |
| Muut toimintakulut            | -16 918             | -4 527              | 0                 | -4 527            | -7 140                | 2 613           | 158 %        |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-534 051</b>     | <b>-444 339</b>     | <b>0</b>          | <b>-444 339</b>   | <b>-453 850</b>       | <b>9 511</b>    | <b>102 %</b> |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-231 126</b>     | <b>-139 251</b>     | <b>0</b>          | <b>-139 251</b>   | <b>-44 339</b>        | <b>-94 912</b>  | <b>32 %</b>  |

## Syyskuu 2026

|                                            | Tilinpäätös<br>2025 | Talousarvio<br>2026 | TA muutos<br>2026 | TA + MU<br>2026   | Toteuma<br>01-09/2026 | Jäljellä        | Toteuma-%    |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------|--------------|
| <b>VUOSIKATE</b>                           | <b>-231 126</b>     | <b>-139 251</b>     | <b>0</b>          | <b>-139 251</b>   | <b>-44 339</b>        | <b>-94 912</b>  | <b>32 %</b>  |
| Poistot ja arvonalentumiset                | -8 960              | -49 750             | 0                 | -49 750           | 0                     | -49 750         | 0 %          |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                    | <b>-240 086</b>     | <b>-189 001</b>     | <b>0</b>          | <b>-189 001</b>   | <b>-44 339</b>        | <b>-144 662</b> | <b>23 %</b>  |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>                 | <b>-240 086</b>     | <b>-189 001</b>     | <b>0</b>          | <b>-189 001</b>   | <b>-44 339</b>        | <b>-144 662</b> | <b>23 %</b>  |
| <b>C400 Yleishallinto</b>                  |                     |                     |                   |                   |                       |                 |              |
| Myyntituotot                               | 132                 | 0                   | 0                 | 0                 | 0                     | 0               | 0 %          |
| Tuet ja avustukset                         | 30 164              | 1 569               | 0                 | 1 569             | 12 532                | -10 963         | 799 %        |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                      | <b>30 296</b>       | <b>1 569</b>        | <b>0</b>          | <b>1 569</b>      | <b>12 532</b>         | <b>-10 963</b>  | <b>799 %</b> |
| Henkilöstökulut                            | -385 019            | -345 222            | 0                 | -345 222          | -271 705              | -73 517         | 79 %         |
| Palvelujen ostot                           | -1 177 541          | -1 362 172          | 0                 | -1 362 172        | -973 281              | -388 891        | 71 %         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat              | -10 590             | -7 933              | 0                 | -7 933            | -6 927                | -1 006          | 87 %         |
| Avustukset                                 | -405 140            | -369 500            | 0                 | -369 500          | -339 796              | -29 704         | 92 %         |
| Muut toimintakulut                         | -34 418             | -62 762             | 0                 | -62 762           | -34 132               | -28 630         | 54 %         |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                       | <b>-2 012 708</b>   | <b>-2 147 589</b>   | <b>0</b>          | <b>-2 147 589</b> | <b>-1 625 841</b>     | <b>-521 748</b> | <b>76 %</b>  |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>               | <b>-1 982 412</b>   | <b>-2 146 020</b>   | <b>0</b>          | <b>-2 146 020</b> | <b>-1 613 309</b>     | <b>-532 711</b> | <b>75 %</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut                   | 4 876               | 0                   | 0                 | 0                 | -299                  | 299             | 0 %          |
| <b>VUOSIKATE</b>                           | <b>-1 977 536</b>   | <b>-2 146 020</b>   | <b>0</b>          | <b>-2 146 020</b> | <b>-1 613 608</b>     | <b>-532 412</b> | <b>75 %</b>  |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                    | <b>-1 977 536</b>   | <b>-2 146 020</b>   | <b>0</b>          | <b>-2 146 020</b> | <b>-1 613 608</b>     | <b>-532 412</b> | <b>75 %</b>  |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>                 | <b>-1 977 536</b>   | <b>-2 146 020</b>   | <b>0</b>          | <b>-2 146 020</b> | <b>-1 613 608</b>     | <b>-532 412</b> | <b>75 %</b>  |
| <b>C470 Elinvoima- ja maaseutupalvelut</b> |                     |                     |                   |                   |                       |                 |              |
| Tuet ja avustukset                         | 21 919              | 870                 | 0                 | 870               | 0                     | 870             | 0 %          |
| Muut toimintatuotot                        | 704                 | 0                   | 0                 | 0                 | 139                   | -139            | 0 %          |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                      | <b>22 623</b>       | <b>870</b>          | <b>0</b>          | <b>870</b>        | <b>139</b>            | <b>731</b>      | <b>16 %</b>  |
| Henkilöstökulut                            | -169 374            | -145 440            | 0                 | -145 440          | -110 250              | -35 191         | 76 %         |
| Palvelujen ostot                           | -213 324            | -265 461            | 0                 | -265 461          | -194 352              | -71 109         | 73 %         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat              | -15 450             | -4 511              | 0                 | -4 511            | -5 040                | 529             | 112 %        |
| Muut toimintakulut                         | -73 595             | -40 984             | 0                 | -40 984           | -38 468               | -2 516          | 94 %         |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                       | <b>-471 743</b>     | <b>-456 396</b>     | <b>0</b>          | <b>-456 396</b>   | <b>-348 110</b>       | <b>-108 286</b> | <b>76 %</b>  |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>               | <b>-449 120</b>     | <b>-455 526</b>     | <b>0</b>          | <b>-455 526</b>   | <b>-347 971</b>       | <b>-107 555</b> | <b>76 %</b>  |
| <b>VUOSIKATE</b>                           | <b>-449 120</b>     | <b>-455 526</b>     | <b>0</b>          | <b>-455 526</b>   | <b>-347 971</b>       | <b>-107 555</b> | <b>76 %</b>  |
| Poistot ja arvonalentumiset                | -15 228             | -16 034             | 0                 | -16 034           | -22 891               | 6 857           | 143 %        |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                    | <b>-464 348</b>     | <b>-471 560</b>     | <b>0</b>          | <b>-471 560</b>   | <b>-370 862</b>       | <b>-100 698</b> | <b>79 %</b>  |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>                 | <b>-464 348</b>     | <b>-471 560</b>     | <b>0</b>          | <b>-471 560</b>   | <b>-370 862</b>       | <b>-100 698</b> | <b>79 %</b>  |
| <b>C490 Kaavoitus</b>                      |                     |                     |                   |                   |                       |                 |              |
| Myyntituotot                               | 2 882               | 4 000               | 0                 | 4 000             | 0                     | 4 000           | 0 %          |
| Maksutuotot                                | 3 045               | 1 500               | 0                 | 1 500             | 1 265                 | 235             | 84 %         |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                      | <b>5 927</b>        | <b>5 500</b>        | <b>0</b>          | <b>5 500</b>      | <b>1 265</b>          | <b>4 235</b>    | <b>23 %</b>  |
| Henkilöstökulut                            | -64 052             | -17 837             | 0                 | -17 837           | -13 064               | -4 773          | 73 %         |
| Palvelujen ostot                           | -114 659            | -100 650            | 0                 | -100 650          | -74 560               | -26 090         | 74 %         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat              | -244                | -200                | 0                 | -200              | -115                  | -85             | 57 %         |
| Muut toimintakulut                         | -2 658              | -10 000             | 0                 | -10 000           | -1 044                | -8 956          | 10 %         |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                       | <b>-181 613</b>     | <b>-128 687</b>     | <b>0</b>          | <b>-128 687</b>   | <b>-88 783</b>        | <b>-39 904</b>  | <b>69 %</b>  |

## Syyskuu 2026

|                              | Tilinpäätös<br>2025 | Talousarvio<br>2026 | TA muutos<br>2026 | TA + MU<br>2026 | Toteuma<br>01-09/2026 | Jäljellä       | Toteuma-%   |
|------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-----------------|-----------------------|----------------|-------------|
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b> | <b>-175 686</b>     | <b>-123 187</b>     | <b>0</b>          | <b>-123 187</b> | <b>-87 518</b>        | <b>-35 669</b> | <b>71 %</b> |
| <b>VUOSIKATE</b>             | <b>-175 686</b>     | <b>-123 187</b>     | <b>0</b>          | <b>-123 187</b> | <b>-87 518</b>        | <b>-35 669</b> | <b>71 %</b> |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>      | <b>-175 686</b>     | <b>-123 187</b>     | <b>0</b>          | <b>-123 187</b> | <b>-87 518</b>        | <b>-35 669</b> | <b>71 %</b> |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>   | <b>-175 686</b>     | <b>-123 187</b>     | <b>0</b>          | <b>-123 187</b> | <b>-87 518</b>        | <b>-35 669</b> | <b>71 %</b> |

### YHTEENSÄ

|                               |                   |                   |          |                   |                   |                 |              |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|-------------------|-----------------|--------------|
| Myyntituotot                  | 69 746            | 59 000            | 0        | 59 000            | 62 390            | -3 390          | 106 %        |
| Maksutuotot                   | 55 245            | 1 500             | 0        | 1 500             | 1 265             | 235             | 84 %         |
| Tuet ja avustukset            | 52 198            | 2 527             | 0        | 2 527             | 12 532            | -10 005         | 496 %        |
| Muut toimintatuotot           | 187 475           | 250 000           | 0        | 250 000           | 347 260           | -97 260         | 139 %        |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>364 664</b>    | <b>313 027</b>    | <b>0</b> | <b>313 027</b>    | <b>423 446</b>    | <b>-110 419</b> | <b>135 %</b> |
| Henkilöstökulut               | -841 068          | -724 537          | 0        | -724 537          | -542 283          | -182 254        | 75 %         |
| Palvelujen ostot              | -1 785 339        | -1 935 301        | 0        | -1 935 301        | -1 524 980        | -410 322        | 79 %         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -37 868           | -16 540           | 0        | -16 540           | -15 620           | -920            | 94 %         |
| Avustukset                    | -423 969          | -382 500          | 0        | -382 500          | -352 996          | -29 504         | 92 %         |
| Muut toimintakulut            | -128 489          | -119 190          | 0        | -119 190          | -81 728           | -37 462         | 69 %         |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-3 216 734</b> | <b>-3 178 069</b> | <b>0</b> | <b>-3 178 069</b> | <b>-2 517 607</b> | <b>-660 462</b> | <b>79 %</b>  |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-2 852 070</b> | <b>-2 865 042</b> | <b>0</b> | <b>-2 865 042</b> | <b>-2 094 161</b> | <b>-770 881</b> | <b>73 %</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | 4 876             | 0                 | 0        | 0                 | -299              | 299             | 0 %          |
| <b>VUOSIKATE</b>              | <b>-2 847 194</b> | <b>-2 865 042</b> | <b>0</b> | <b>-2 865 042</b> | <b>-2 094 459</b> | <b>-770 583</b> | <b>73 %</b>  |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -24 188           | -65 784           | 0        | -65 784           | -22 891           | -42 893         | 35 %         |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>       | <b>-2 871 382</b> | <b>-2 930 826</b> | <b>0</b> | <b>-2 930 826</b> | <b>-2 117 350</b> | <b>-813 476</b> | <b>72 %</b>  |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>    | <b>-2 871 382</b> | <b>-2 930 826</b> | <b>0</b> | <b>-2 930 826</b> | <b>-2 117 350</b> | <b>-813 476</b> | <b>72 %</b>  |